

**PROFIT MAKER - Nástroj pro řízení ziskovosti firmy**
**I. VÝPOČET BODU ZVRATU**

31.12.2025

		Zboží			Služby		Výrobky			
		Zboží	Služby	Výrobky	Fixní VAR	Fixní	Mimořádné náklady	Mimořádné výnosy		
<b>Tržby celkem</b>	<b>584 525</b>									
Tržby za prodej výrobků a služeb	518 828		60 000	458 828						
Tržby za prodej zboží	65 697	65 697								
		<b>65 697</b>	<b>60 000</b>	<b>458 828</b>						
<b>VARIABILNÍ NÁKLADY (VN)</b>										
Náklady na prodané zboží	38 128	38 128								
Spotřeba materiálu a energie	290 029		50 000	240 029						
Služby	108 753									
		<b>2 500 000</b>								
Změna stavu zásob	-14 202			-75 415						
Aktivace	-12 305			-65 342						
Osobní náklady	101 083									
Odpisy (úpravy hodnot dl. NIM a HIM)	25 547									
Daně a poplatky	2 346									
Opravné položky a rezervy	-430									
Zisk/ztráta z prodeje majetku	156									
Zisk/ztráta z prodeje materiálu	145									
Jiné provozní výnosy	4 968									
<b>Jiné provozní náklady</b>	<b>4 893</b>									
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>45 952</b>									
Výnosové úroky a podobné výnosy	1									
Nákladové úroky a podobné náklady	13 452									
Ostatní finanční výnosy	3 225									
Ostatní finanční náklady	6 860									
Ostatní finanční výnosy a náklady	638									
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-16 448</b>									
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>29 504</b>									
		<b>2 538 128</b>	<b>50 000</b>	<b>99 272</b>	<b>-2 134 569</b>	<b>0</b>			<b>11 115</b>	<b>8 925</b>
		<b>Variabilní náklady CELKEM:</b>		2 687 400	<b>FN CELKEM:</b>		-2 134 569			

**Struktura nákladů pro výpočet bodu zvratu**

<b>TRŽBY</b>	<b>100%</b>	<b>584 525</b>
- Variabilní náklady	460%	2 687 400
<b>PRÍSPĚVEK NA ÚHRADU</b>	<b>-359,76%</b>	<b>-2 102 875</b>
z toho prodej ZBOŽÍ	-422,98%	-2 472 431
z toho prodej SLUŽEB	1,71%	10 000
z toho prodej VÝROBKŮ	61,51%	359 556
- <b>FIXNÍ NÁKLADY</b>	<b>-365,18%</b>	<b>-2 134 569</b>
<b>HV PŘED MIMOŘ. POL.</b>	<b>5,42%</b>	<b>31 694</b>
- MIMOŘÁDNÉ NÁKLADY	1,90%	11 115
+ MIMOŘÁDNÉ VÝNOSY	1,53%	8 925
<b>ZISK/ZTRÁTA</b>	<b>5,05%</b>	<b>29 504</b>

**BODU ZVRATU**

BODU ZVRATU (doporučeno)	
<b>BOD ZVRATU</b>	<b>592 726</b>
<b>BOD ZVRATU</b> znamená změnu akt. tržeb o	1,40%
Výše bodu zvratu na tržbách je:	101,40%
Jak vysoké musí být tržby firmy, aby firma dosáhla zisku ve výši	= TRŽBY 592 726

0 Souhrn fixních var. nákladů v bílých buňkách pro "FLEXI PLAN", u kterých se upravuje změna kumulovaně.

**PROFIT MAKER - Nástroj pro řízení ziskovosti firmy**
**II. FLEXI PLAN - PLÁNOVÁNÍ ZISKU**

PŮVODNÍ DATA	31.12.2025	% tržeb	NOVÁ DATA	hodnota	% tržeb	abs. změna
<b>I. CELKOVÉ TRŽBY</b>	<b>584 525</b>		<b>TRŽBY</b>	<b>613 751</b>		<b>29 226</b>
<b>II. Snížení/navýšení prům. ceny z celkových tržeb:</b>			▲ 5,00 %	29 226		
			▼ jiná hodnota			
Tržby za zboží	65 697	11,24%	▲ 100%	65 697	10,70%	0
Tržby za služby	60 000	10,26%	▲ 100%	60 000	9,78%	0
Tržby za výrobky	458 828	78,50%	▲ 100%	458 828	74,76%	0
<b>III. VARIABILNÍ NÁKLADY</b>	<b>2 687 400</b>	<b>459,76%</b>	<b>VARIABILNÍ NÁKLADY</b>	<b>2 687 400</b>	<b>459,76%</b>	<b>0</b>
			▲ dopad	+ dopad		
			▼ změny nákladů	změny tržeb		
Zboží - var. náklady	2 538 128	3863,38%	▲ 0,00 %	2 538 128	3863,38%	0
Služby - var. náklady	50 000	83,33%	▲ 0,00 %	50 000	83,33%	0
Výrobky - var. náklady	99 272	21,64%	▲ 0,00 %	99 272	21,64%	0
<b>IV. FIXNÍ NÁKLADY</b>	<b>-2 134 569</b>	<b>-365,18%</b>	<b>FIXNÍ NÁKLADY CELKEM</b>	<b>-2 134 569</b>	<b>-347,79%</b>	<b>0</b>
			▲ jiná hodnota			
Služby	-2 391 247	-409,09%	▼ 0,00 %	-2 391 247	-389,61%	0
Osobní náklady	101 083	17,29%	▲ 0,00 %	101 083	16,47%	0
Odpisy	25 547	4,37%	▲ 0,00 %	25 547	4,16%	0
Daně a poplatky	2 346	0,40%	▲ 0,00 %	2 346	0,38%	0
Nákladové úroky	13 452	2,30%	▲ 0,00 %	13 452	2,19%	0
Ostatní FIXNÍ VAR. N.	0	0,00%	▲ 0,00 %	0	0,00%	0
Fixní náklady - variabilní	-2 248 819	-384,73%		-2 248 819	-366,41%	0
Fixní náklady	0	0,00%	▲ 0,00 %	0	0,00%	0
Změna stavu zásob	61 213		<b>Automatický výpočet</b>	<b>61 213</b>		
Aktivace	53 037			<b>53 037</b>		
<b>MIMOŘ VÝN. A NÁKL.</b>	<b>2 190</b>		<b>MIMOŘ VÝN. A NÁKL.</b>	<b>2 190</b>		<b>0</b>
			▲ jiná hodnota			
Mimořádné výnosy	8 925	1,53%	▼ 0,00 %	8 925	1,45%	0
Mimořádné náklady	11 115	1,90%	▲ 0,00 %	11 115	1,81%	0
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>29 504</b>		<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>58 730</b>		

PŮVODNÍ vs. NOVÁ VÝSLEDOVKA:	31.12.2025	FLEXI PLAN	rozdíl
<b>CELKOVÉ TRŽBY</b>	<b>584 525</b>	<b>613 751</b>	<b>29 226</b>
Tržby za prodej výrobků a služeb	518 828	544 769	25 941
Tržby za prodej zboží	65 697	68 982	3 285
Náklady na prodané zboží	38 128	38 128	0
Spotřeba materiálu a energie	290 029	290 029	0
Služby	108 753	108 753	0
Změna stavu zásob	-14 202	-14 202	0
Aktivace	-12 305	-12 305	0
Osobní náklady	101 083	101 083	0
Odpisy (úpravy hodnot dl. NIM a HIM)	25 547	25 547	0
Daně a poplatky	2 346	2 346	0
Opravné položky a rezervy	-430	-430	0
Zisk/ztráta z prodeje majetku	156	156	0
Zisk/ztráta z prodeje materiálu	145	145	0
Jiné provozní výnosy	4 968	4 968	0
Jiné provozní náklady	4 893	4 893	0
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>45 952</b>	<b>75 178</b>	<b>29 226</b>
Výnosové úroky a podobné výnosy	1	1	0
Nákladové úroky a podobné náklady	13 452	13 452	0
Ostatní finanční výnosy	3 225	3 225	0
Ostatní finanční náklady	6 860	6 860	0
Ostatní finanční výnosy a náklady	638	638	0
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-16 448</b>	<b>-16 448</b>	<b>0</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>29 504</b>	<b>58 730</b>	<b>29 226</b>

Struktura nákladů pro výpočet bodu zvratu	31.12.2025	FLEXI PLAN	změna
<b>TRŽBY (vč. změny stavu zásob a akt.)</b>	<b>584 525</b>	<b>613 751</b>	<b>29 226</b>
<b>- Variabilní náklady</b>	<b>2 687 400</b>	<b>2 687 400</b>	<b>0</b>
<b>PŘÍSP. NA ÚHRADU</b>	<b>-2 102 875</b>	<b>-2 073 649</b>	<b>29 226</b>
z toho ZBOŽÍ	-2 472 431	-2 472 431	0
z toho SLUŽBY	10 000	10 000	0
z toho VÝROBA	359 556	359 556	0
<b>- FIXNÍ NÁKLADY</b>	<b>-2 134 569</b>	<b>-2 134 569</b>	<b>0</b>
<b>+ ROZDÍL MIMOŘ. VÝN. A NÁKL.</b>	<b>2 190</b>	<b>2 190</b>	<b>0</b>
<b>ZISK/ZTRÁTA</b>	<b>29 504</b>	<b>58 730</b>	<b>29 226</b>
PODÍL VARIABILNÍCH NÁKLADŮ	459,76%	437,86%	
PODÍL PŘÍSPĚVKU NA ÚHRADU	-359,76%	-337,86%	
PODÍL FIXNÍCH NÁKLADŮ	-365,18%	-347,79%	
ROS (rentabilita tržeb)	5,05%	9,57%	

FLEXI PLAN - NOVÝ BOD ZVRATU	
BOD ZVRATU (doporučeno)	▼
<b>BOD ZVRATU</b>	<b>631 134</b>
<b>BOD ZVRATU</b> znamená změnu akt. tržeb o	2,83%
Výše bodu zvratu na tržbách je:	102,83%
Jak vysoké musí být tržby firmy, aby firma dosáhla zisku ve výši	= TRŽBY 631 134